

แผนปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

| | | |
|------------------------------|----------|--|
| ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565 | แผนงาน | ก่อสร้าง ศป.กรุงเทพฯ (แห่งใหม่) |
| รองรับพันธกิจองค์กร | ข้อที่ 1 | ให้บริการจัดส่งสิ่งของ ชาวสาร ข้อมูล และโอนเงินทั่วโลกที่ลูกค้าเข้าถึงได้อย่างสะดวก มีคุณภาพ มีมาตรฐานสากล ราคาสมเหตุสมผล และเชื่อถือได้ |
| รองรับยุทธศาสตร์การดำเนินงาน | ข้อที่ 1 | เพื่อเพิ่มผลิตภาพและคุณภาพของกระบวนการทำงาน |
| หน่วยงานรับผิดชอบหลัก | | ฝ่ายจัดระบบศูนย์ไปรษณีย์ |
| หน่วยงานสนับสนุน | | ฝ่ายแผนงานปฏิบัติการ |

| | |
|----------------------------|---|
| วัตถุประสงค์ของแผนงาน | <ul style="list-style-type: none"> - เพื่อจัดตั้งเป็นศูนย์ไปรษณีย์ที่คัดแยก/ส่งต่อสิ่งของส่งทางไปรษณีย์ ไปยังศูนย์ไปรษณีย์ภูมิภาค และที่ทำการไปรษณีย์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล - เพื่อจัดตั้งศูนย์ไปรษณีย์ แบบ Full Automation ที่ใช้เครื่องจักร/อุปกรณ์ที่เป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ |
| ผลลัพธ์ที่คาดหวังของแผนงาน | <ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มประสิทธิภาพของการคัดแยก/ส่งต่อ สิ่งของส่งทางไปรษณีย์ให้สะดวก รวดเร็ว - สร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับ ปณท จากการมีศูนย์ไปรษณีย์ที่มีระบบงานที่ทันสมัยเป็นระบบ Full Automation |
| | |

| ตัวชี้วัดและเป้าหมายการดำเนินงาน | | |
|----------------------------------|---------|--|
| | ปี 2565 | คัดเลือกที่ปรึกษาโครงการแล้วเสร็จ และที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาโครงการ (จัดทำเอกสารแผนงานโครงการ หนังสือเชิญชวนเอกชนร่วมลงทุน RFP TOR และร่างสัญญาเพื่อดำเนินโครงการในรูปแบบ PPP) |
| | ปี 2566 | คัดเลือกเอกชนผู้ร่วมลงทุนแล้วเสร็จ |
| | ปี 2567 | เอกชนดำเนินการออกแบบ ก่อสร้างอาคาร |
| | ปี 2568 | ก่อสร้างแล้วเสร็จ |
| | ปี 2569 | - |

| งบประมาณที่ใช้ | | |
|----------------|---------|---|
| งบประมาณ | ปี 2565 | - |
| | ปี 2566 | - |
| | ปี 2567 | - |

| | | |
|----------------------|---------|---|
| ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ปี 2565 | ยังไม่มีค่าใช้จ่ายงบประมาณเนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดหาที่ปรึกษา |
|----------------------|---------|---|

แผนปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

| | | |
|------------------------------|----------|---|
| ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565 | แผนงาน | จ้างบริการระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS) |
| รองรับพันธกิจองค์กร | ข้อที่ 1 | ให้บริการจัดส่งสิ่งของ ข่าวสาร ข้อมูล และโอนเงินทั่วโลกที่ลูกค้าเข้าถึงได้อย่างสะดวก มีคุณภาพ มีมาตรฐานสากล ราคาสมเหตุสมผล และเชื่อถือได้ |
| รองรับยุทธศาสตร์การดำเนินงาน | ข้อที่ 1 | เพื่อเพิ่มผลผลิตภาพและคุณภาพของกระบวนการทำงาน |
| หน่วยงานรับผิดชอบหลัก | | ฝ่ายพัฒนาโซลูชันดิจิทัล และฝ่ายทรัพยากรบุคคล |
| หน่วยงานสนับสนุน | | ฝ่ายกลยุทธ์ดิจิทัลและการกำกับดูแล และฝ่ายโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล |

| | |
|----------------------------|--|
| วัตถุประสงค์ของแผนงาน | เพื่อจัดทำและพัฒนาระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS) ของ ปณท ให้ครอบคลุมการทำงานทั้งหมดของงานด้านบุคคล และสามารถเชื่อมโยงเป็นฐานข้อมูลเดียวกันอย่างมีประสิทธิภาพ |
| ผลลัพธ์ที่คาดหวังของแผนงาน | มีระบบ HRIS ที่มีมาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีฐานข้อมูลผู้ปฏิบัติงานเพื่อการวิเคราะห์ในอนาคต ได้ระบบงานที่มีกระบวนการทำงานที่ดีที่สุด (Best practices) ซึ่งจะนำไปสู่การปรับกระบวนการของ ปณท ให้มีกระบวนการที่ดีตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลด้าน HR ให้สอดคล้องกับระบบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM) เป็นต้น |
| | |

| | | |
|----------------------|---------|---------------------|
| เป้าหมายการดำเนินงาน | | |
| | ปี 2565 | เริ่มพัฒนาระบบ HRIS |
| | ปี 2566 | เริ่มใช้ระบบ HRIS |
| | ปี 2567 | - |

| | | |
|----------------|---------|--------------|
| งบประมาณที่ใช้ | | |
| งบประมาณ | ปี 2565 | 9.12 ล้านบาท |
| | ปี 2566 | - |
| | ปี 2567 | 101 ล้านบาท |
| | ปี 2568 | 101 ล้านบาท |

| | | |
|----------------------|---------|--------------|
| ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ปี 2565 | 2.04 ล้านบาท |
|----------------------|---------|--------------|

แผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (HRIS)

| | | ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565 | | | | | | | | | | | | | รวม |
|---|--|---------------------------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|-----|-----|
| ขั้นตอนงาน | ผลลัพธ์ของขั้นตอนงาน | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | | |
| 1. ดำเนินการจัดจ้างบริษัทที่ให้บริการระบบ HRIS | ได้ผู้ให้บริการพัฒนาระบบแล้ว | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | |
| | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | |
| 2. ผู้ให้บริการดำเนินการจัดหาลิขสิทธิ์ของซอฟต์แวร์ HRIS และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้จำนวนลิขสิทธิ์ พร้อมการบำรุงรักษา และพัฒนาระบบ HRIS ตามความต้องการ | ผู้ให้บริการดำเนินการจัดหาลิขสิทธิ์ของซอฟต์แวร์ HRIS และซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว | | | | | | | | | | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | |
| | | | | | | | | | | | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 |
| 3. ที่ปรึกษาดำเนินการ ระยะที่ ๒ (การให้คำปรึกษาและควบคุมงานระหว่างการจัดหาและให้บริการระบบ HRIS) | ผู้ให้บริการให้คำปรึกษาและควบคุมงานระหว่างการจัดหาและให้บริการระบบ HRIS | | | | | | | | | | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | |
| | | | | | | | | | | | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| ร้อยละของเป้าหมายการดำเนินงาน | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | |
| ร้อยละของผลการดำเนินงาน | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | |
| ปัญหาอุปสรรค | เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนวิธีการจัดจ้างใหม่เป็นการคัดเลือก จึงทำให้ต้องใช้ระยะเวลาในการปรับเปลี่ยน TOR ให้สอดคล้องกัน | | | | | | | | | | | | | | |
| ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา | เป็นแผนปฏิบัติการต่อเนื่อง ภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี 2566 - 2570 โดยกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน คือผู้รับจ้างดำเนินการโอนย้ายหรือนำเข้าข้อมูล HRIS แล้วเสร็จ | | | | | | | | | | | | | | |

แผนปฏิบัติงานประจำปีของบริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

| | | |
|------------------------------|--|---|
| ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565 | แผนงาน | นำยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในระบบงานไปรษณีย์ |
| รองรับพันธกิจองค์กร | ข้อที่ 4 | ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม) |
| รองรับยุทธศาสตร์การดำเนินงาน | ข้อที่ 4 | เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่องค์กรและสังคมไทย |
| หน่วยงานรับผิดชอบหลัก | ฝ่ายแผนงานปฏิบัติการ | |
| หน่วยงานสนับสนุน | ฝ่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์ ฝ่ายยานพาหนะขนส่ง ฝ่ายจัดหาและพัสดุ สำนักงานไปรษณีย์นครหลวง 1-4 สำนักงานไปรษณีย์เขต 1-10 | |

| | |
|----------------------------|--|
| วัตถุประสงค์ของแผนงาน | เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำจ่ายสิ่งของขนาดใหญ่ โดยใช้รถยนต์ไฟฟ้าให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล |
| ผลลัพธ์ที่คาดหวังของแผนงาน | มีรถยนต์ไฟฟ้าสำหรับการนำจ่ายสิ่งของขนาดใหญ่ จำนวน 250 คัน |
| | |

| เป้าหมายการดำเนินงาน | | |
|----------------------|---------|--|
| | ปี 2565 | การนำยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในระบบงานไปรษณีย์ทดแทนรถยนต์สันดาป ค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงลดลงไม่น้อยกว่า 60% |
| | ปี 2566 | - |
| | ปี 2567 | - |

| งบประมาณที่ใช้ | | |
|----------------|---------|--|
| งบประมาณ | ปี 2565 | 544.50 ล้านบาท (งบประมาณผูกพันดำเนินการประจำปี 2564) |
| | ปี 2566 | - |
| | ปี 2567 | - |

| | | |
|----------------------|---------|---|
| ผลการใช้จ่ายงบประมาณ | ปี 2565 | ยังไม่มีค่าใช้จ่ายงบประมาณเนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดซื้อจัดจ้าง |
|----------------------|---------|---|

แผนงานนำยานยนต์ไฟฟ้ามาใช้ในระบบงานไปรษณีย์

| | | ปฏิทินการดำเนินงานปี 2565 | | | | | | | | | | | | | รวม |
|--|---|---------------------------|------|-------|-------|------|-------|------|------|------|------|------|------|-------|------|
| ขั้นตอนงาน | ผลลัพธ์ของขั้นตอนงาน | ม.ค. | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย. | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค. | ส.ค. | ก.ย. | ต.ค. | พ.ย. | ธ.ค. | รวม | |
| 1. จัดทำร่าง TOR วิธีการจัดซื้อจัดจ้างและวิธีการประกวดราคา กจป. อนุมัติ | ปณท อนุมัติร่าง TOR เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ม.ค. 2565 | 5.0 | | | | | | | | | | | | 5.0 | |
| | | 5.0 | | | | | | | | | | | | 5.0 | |
| 2. คณะกรรมการฯ ดำเนินการสืบราคากลาง จัดทำราคา กลาง พร้อมให้ จท.ดำเนินการประกวดราคา เพื่อการพาณิชย์ และทำ PR ในระบบ SAP | คณะกรรมการได้พิจารณาผลการสืบราคาเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบของกรมบัญชีกลางเรียบร้อยแล้ว | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 2.5 | | | | | | 25.0 | |
| | | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 22.5 |
| 3. เสนอผลการประกวดราคาต่อ กกก.ปณท เพื่อพิจารณา อนุมัติเช่ารถยนต์ไฟฟ้า จากผู้ชนะการคัดเลือกการประกวดราคา | เนื่องจากต้องสอบถามความเห็นจากหลายหน่วยงาน เพื่อพิจารณาความเห็นในประเด็น ข้อพิจารณาฝ่ายกฎหมายอย่างถี่ถ้วน ส่งผลให้ ต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรในการพิจารณา ปัจจุบันอยู่ระหว่างนำเสนอผลการพิจารณา จัดซื้อจัดจ้างฯ ให้ ปณท พิจารณาให้ความเห็นชอบ | | | | | | | | | | | | | 10.0 | |
| | | | | | | | | | | | | | | 0.0 | |
| 4. แจ้งผลการประกวดราคาและลงนามสัญญาเข้ากับคู่ สัญญาตามที่ได้รับอนุมัติจาก กกก.ปณท | ยังไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้เนื่องจาก เป็นงาน ที่ต่อเนื่องกับขั้นตอนงานที่ 3 | | | | | | | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 2.5 | | | 10.0 | |
| | | | | | | | | | | | | | | 0.0 | |
| 5. คู่สัญญาดำเนินการจัดหารถยนต์ไฟฟ้า จำนวน 250 คัน | ยังไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้เนื่องจาก เป็นงาน ที่ต่อเนื่องกับขั้นตอนงานที่ 3 | | | | | | | | | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 30.0 | |
| | | | | | | | | | | | | | | 0.0 | |
| 6. คณะกรรมการตรวจรับรถยนต์ไฟฟ้า จำนวน 250 คัน | ยังไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้เนื่องจาก เป็นงาน ที่ต่อเนื่องกับขั้นตอนงานที่ 3 | | | | | | | | | | | 2.5 | 2.5 | 10.0 | |
| | | | | | | | | | | | | | | 0.0 | |
| 7. ประเมินผลการใช้งานและค่าใช้จ่ายด้านเชื้อเพลิงของ รถยนต์ไฟฟ้า และสรุปผลการใช้งานและค่าใช้จ่ายด้านน้ำมัน เชื้อเพลิง ประจำปี 2565 ในช่วงเดือน ธ.ค.2565 | ยังไม่สามารถเริ่มดำเนินการได้เนื่องจาก เป็นงาน ที่ต่อเนื่องกับขั้นตอนงานที่ 3 | | | | | | | | | | | 2.5 | 2.5 | 10.0 | |
| | | | | | | | | | | | | | | 0.0 | |
| ร้อยละของเป้าหมายการดำเนินงาน | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 5.0 | 2.5 | 5.0 | 2.5 | 2.5 | 100.0 | |
| ร้อยละของผลการดำเนินงาน | | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 2.5 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 27.5 | |
| ปัญหา/อุปสรรค | เนื่องจากต้องสอบถามความเห็นจากหลายหน่วยงาน เพื่อพิจารณาความเห็นในประเด็นข้อพิจารณาฝ่ายกฎหมายอย่างถี่ถ้วน ส่งผลให้ต้องใช้ระยะเวลาพอสมควรในการพิจารณา ปัจจุบัน อยู่ระหว่างนำเสนอผลการพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างฯ ให้ ปณท พิจารณาให้ความเห็นชอบ | | | | | | | | | | | | | | |
| ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงและพัฒนา | เป็นแผนปฏิบัติการต่อเนื่อง ภายใต้แผนวิสาหกิจ ปี 2566 โดยกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน คือ ผู้รับจ้างดำเนินการจัดหารถยนต์ไฟฟ้า จำนวน 250 คัน เพื่อนำมาใช้ในระบบงาน ไปรษณีย์ทดแทนรถยนต์สันดาป โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านน้ำมันเชื้อเพลิงไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 และลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ไม่น้อยกว่า 39.99 ตัน | | | | | | | | | | | | | | |